

Inhalt

| | | |
|------------|---|----|
| I | Führungsleitsätze | 9 |
| 1 | Die beiden Erfolgsrezepte | 11 |
| 2 | Die Sätze..... | 11 |
| 3 | KonTexte | 28 |
| 4 | Literatur | 30 |
| II | Feedback | 33 |
| 1 | Begriff und Bilder..... | 35 |
| 2 | Regeln für die Feedbackgeber | 36 |
| 3 | Regeln für die Feedbacknehmer..... | 43 |
| 4 | Zusätzliche Regeln für Mitarbeitergespräche | 45 |
| 5 | Feedback suchen..... | 46 |
| III | Wie wehre ich mich gegen unfaire Angriffe? | 49 |
| 1 | Unfaire Dialektik | 51 |
| 2 | Was ist Dialektik?..... | 54 |
| 3 | Wie behandle ich Einwände? | 59 |
| 4 | Über den Angriff reden: Metakommunikation..... | 61 |
| 5 | Übungen | 63 |
| 6 | Angriff und Abwehr oder Fifty ways to beat your partner | 64 |
| 6.1 | Ad-personam-Taktik..... | 64 |
| 6.2 | Versteckte Ad-personam-Taktik | 66 |
| 6.3 | Kompetenztaktik..... | 69 |
| 6.4 | Zuordnungstaktik..... | 70 |
| 6.5 | Retorsionstaktik | 71 |
| 6.6 | Verbrüderungstaktik | 73 |
| 6.7 | Widerspruchstaktik..... | 73 |
| 6.8 | Besserwissertaktik | 74 |
| 6.9 | Vorwurfstaktik..... | 75 |
| 6.10 | Zwischenruftaktik..... | 75 |
| 6.11 | Unterbrechungstaktik | 77 |
| 6.12 | Reiztaktik..... | 78 |
| 6.13 | Verdrängungstaktik | 78 |
| 6.14 | Schocktaktik | 79 |
| 6.15 | Laientaktik | 81 |
| 6.16 | Mitleidstaktik..... | 82 |
| 6.17 | Killertaktik..... | 83 |
| 6.18 | Ergebnistaktik | 86 |
| 6.19 | Verunsicherungstaktik | 88 |
| 6.20 | Schweigetaktik | 88 |
| 6.21 | Brülltaktik..... | 89 |
| 6.22 | Jargontaktik | 89 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 6.23 | Sprechblasentaktik..... | 91 |
| 6.24 | Blufftaktik..... | 91 |
| 6.25 | Autoritäts- oder Tigertaktik..... | 92 |
| 6.26 | Vergleichstaktik..... | 94 |
| 6.27 | Induktionstaktik | 95 |
| 6.28 | Übertreibungstaktik | 95 |
| 6.29 | Schwarz-Weiß-Taktik..... | 96 |
| 6.30 | Theorie-Praxis-Taktik..... | 97 |
| 6.31 | Überhöhte-Forderungen-Taktik..... | 99 |
| 6.32 | Unechte-Forderungen-Taktik | 99 |
| 6.33 | Unechte-Alternativen-Taktik..... | 100 |
| 6.34 | Diversionstaktik..... | 101 |
| 6.35 | Wechseltaktik | 102 |
| 6.36 | Hauptsache-Nebensache-Taktik (Red-herring-Taktik) | 102 |
| 6.37 | Vertuschungstaktik..... | 103 |
| 6.38 | Zeitspieltaktik | 104 |
| 6.39 | Hinhaltetaktik | 105 |
| 6.40 | Zeitdrucktaktik | 106 |
| 6.41 | Behauptungstaktik | 106 |
| 6.42 | Behauptungsfragentaktik | 106 |
| 6.43 | Kopplungstaktik | 107 |
| 6.44 | Suggestivfragentaktik | 108 |
| 6.45 | Zustimmungstaktik | 108 |
| 6.46 | Lobhudeleitaktik..... | 108 |
| 6.47 | Großzügigkeitstaktik | 109 |
| 6.48 | Erbsenzählertaktik | 109 |
| 6.49 | Modetaktik..... | 110 |
| 6.50 | Angstmachertaktik..... | 110 |
| 7 | Schlußbetrachtung | 111 |
| 8 | Killersprüche | 113 |
| 9 | KonTexte | 115 |
| 10 | Literatur | 117 |
| IV | Index | 121 |
| V | Stichwortverzeichnis..... | 123 |
| VI | Personenverzeichnis | 125 |
| | Der Autor | 127 |